Tácticas y estratagemas de Sendero Luminoso

para líderes de pequeñas unidades



Capitán de Navío
ANÍBAL CUEVA LÓPEZ

"Leer es aprender; practicar también es aprender, y es una forma más importante de aprender. Nuestro método principal es aprender a combatir en el curso mismo de la guerra. Una persona que no ha tenido oportunidad de ir a la escuela también puede aprender a combatir, aprender en el curso mismo de la guerra. La guerra revolucionaria es una empresa del pueblo; en ella, ocurre con frecuencia que la gente, en vez de actuar después de haber aprendido, comienza por actuar y después aprende. Actuar es aprender. Entre un civil corriente y un militar hay cierta distancia, pero no una Gran Muralla, y esta distancia puede ser superada con rapidez. Participar en la revolución y en la guerra es el medio de superarla. Al decir que aprender y practicar no es fácil, nos referimos a que aprender a fondo y practicar con habilidad no es fácil. Al decir que los civiles pueden convertirse con rapidez en militares, nos referimos a que no es difícil cruzar el umbral. Para resumir estas dos afirmaciones, conviene recordar la vieja sentencia china: 'Nada en el mundo es difícil para el que se propone hacerlo'. Cruzar el umbral no es difícil, y perfeccionarse también es posible con tal que uno se proponga hacerlo y sepa aprender".

Mao Tse-tung

Problemas Estratégicos de la Guerra Revolucionaria de China

"Conoce a tu adversario y conócete a ti mismo, y podrás librar cien batallas sin correr ningún riesgo de derrota".

Sun Tzu

"Hoy en la etapa de consolidación de la pacificación no podemos dejar de lado las experiencias de haber combatido contra dos movimientos subversivos, uno de ellos considerado como el 'más letal del mundo'...".

Desde que las Fuerzas Armadas nos vimos comprometidas en la lucha contra el terrorismo en el año 1983, poca o ninguna fue la experiencia y preparación que se tenía para combatir a este enemigo y su forma particular de combate. Nuestra experiencia más cercana se limitaba a la obtenida por el Ejército en el año 1965, en la lucha contra las guerrillas del Movimiento de Izquierda Revolucionaria (MIR) lideradas por Luis de La Puente Uceda y Guillermo Lobatón Lira en el valle de la Convención, Cusco. Este movimiento fue suprimido con la muerte de sus líderes y cuadros, mediante acciones militares en la zona de Mesa Pelada; sin embargo, las lecciones aprendidas y experiencias obtenidas fueron en realidad muy escasas y diferentes en su aplicación ya que el accionar de los nuevos "movimientos": Sendero Luminoso (SL) y el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), eran completamente distintos y el conocimiento que se tenía de ellos era poco o ninguno, sin cabal comprensión de las dimensiones y carácter del nuevo tipo de conflicto, agravado por el desconocimiento general sobre la naturaleza de la organización e intenciones de Sendero Luminoso en particular, caracterizado en un comienzo con los términos "delincuentes", "abigeos" y "criminales comunes", expresiones que descartaban de antemano el entendimiento y alcance del peligro potencial que encerraba esta organización terrorista.

En este contexto, no se dudaba de la capacidad militar para enfrentar a los delincuentes terroristas, pero aún no se tenía plena conciencia de que el factor militar era solo uno de los campos en los que había que combatir. Hoy en la etapa de consolidación de la pacificación no podemos dejar de lado las experiencias de haber combatido contra dos movimientos subversivos, uno de ellos considerado como el "más letal del mundo" (Strong, 1992) y haberlos vencido; por lo que es necesario plasmar y difundir algunas de las experiencias obtenidas en todo el proceso de pacificación de nuestro país, de lo contrario estaríamos condenados al fracaso como otras muchas instituciones militares en el mundo que no aprendieron de sus experiencias, no previeron el futuro ni se adaptaron al porvenir.

El problema no es nuevo ni es completamente ajeno a otros países; existen experiencias de ambos tipos de actores involucrados en esta clase de conflictos, a principios del siglo XX Charles E. Carwell escribió en su libro *Guerrillas: Manual Táctico para Soldados Imperiales*,

> "Las condiciones de las guerrillas se han diversificado, las formas en las que el enemigo pelea son frecuentemente muy peculiares y los teatros de operaciones presentan cada uno singulares características, por lo que la guerra irregular generalmente debe ser conducida con métodos totalmente diferentes del sistema estereotipado de la guerra regular. El arte de la guerra es generalmente incomprendido, debe ser modificado de acuerdo a las circunstancias de cada caso particular. La conducción de las guerrillas es en ciertos aspectos un arte en sí mismo, divergiendo ampliamente de lo adaptado a la guerra regular pero no tanto, de tal manera que permita en todos los puntos señalados establecer comparaciones". (Carwel, 1906)

Entonces observamos que la solución no es simple, y a pesar del tiempo transcurrido aún no se ha determinado una respuesta que constituya un remedio a la totalidad de las variaciones que tiene el desarrollo de este tipo de conflictos; en algo que no existe mayor duda es que afrontar esta forma de lucha requiere mucha imaginación y conocimiento de lo que es SL y su forma de combatir por parte nuestra.

Sendero Luminoso, en abril de 1980, organizó la I Escuela Popular para preparar militarmente los cuadros con los que iniciaría la lucha armada. Abimael Guzmán clausuró esta escuela con su discurso "Somos los Iniciadores":

> "Camaradas: ha concluido nuestra labor con las manos desarmadas, se inicia hoy nuestra palabra armada: levantar a las masas, levantar campesinos bajo las inmarcesibles banderas del marxismo-leninismo-pensamiento Mao Tse-tung. Un período ha terminado; los aprestos del nuevo están concluidos. Sellamos hasta aquí lo hecho; aperturamos el futuro, la clave son las acciones, objetivo el poder...". (Guzmán, 1980)

Esto significa que las llamadas "campañas militares" no son producto de la improvisación, sino formaron parte de un plan detallado con objetivos concretos para ser logrados en el largo plazo; esto es algo que tenemos que comprender en su real magnitud: nuestro enemigo se ha "preparado" para actuar militarmente pero a diferencia nuestra, su "lucha" comprende dos líneas una militar y otra política, donde lo más importante es el objetivo político.

Resulta necesario destacar la idea "palabra armada" citada en las líneas precedentes, la misma que se puede interpretar como "las acciones hablarán por ellos", tal como sucedió con su particular *modus operandi* al no atribuirse ninguna de sus acciones terroristas durante la mayor parte del tiempo desde el inicio de la lucha armada (ILA). Sin embargo otro aspecto interesante es que este concepto también permitiría explicar la dualidad y necesidad de preparar e instruir los cuadros senderistas en los aspectos militar e ideológico, sin contradicciones, ya que al predicar que "el poder nace del fusil" se estaría negando la fuerza de las ideas (doctrinas e ideologías comunistas) para lograr sus objetivos, motivo por el cual establecen e interpretan la "palabra" en un contexto ideológico, que sus cuadros necesitan conocer para poder actuar, es decir, ejecutar acciones armadas; de este contexto se desprende que la "palabra armada" comprendería ideología y acciones armadas.



Iconografía senderista. Representación de la clausura de la I Escuela Popular (tomado de la página Web del Movimiento Popular Perú).

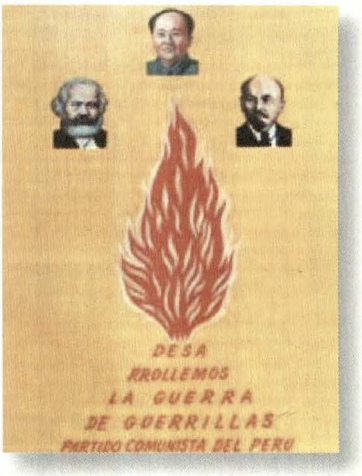
Esta interpretación puede reforzarse al observar con mayor detalle la iconografía senderista en la cual vemos a Abimael Guzmán llevando un libro que generalmente en su portada dice "Guerra popular" o "Guerra de guerrillas", nuevamente representando esta dualidad. Simplificando lo expuesto podemos aseverar que todo cuadro senderista se encuentra preparado militar e ideológicamente, afirmación que sustentaremos durante el desarrollo del escrito, pero orientándonos hacia aquellas experiencias que contribuyan al conocimiento de los líderes para la conducción de sus unidades en este tipo de operaciones.

La mayor parte de sus estrategias, tácticas y métodos militares se encuentran basados en los *Problemas Estratégicos de la Guerra de Guerrillas contra el Japón, Problemas Estratégicos de la Guerra Revolucionaria de China y Sobre la Guerra Prolongada* de las obras escogidas de Mao Tse-tung y en lo propuesto por Vo Nguyen Giap en su libro *Guerra del Pueblo, Ejército del Pueblo*, donde se describe la guerra de guerrillas sumada al componente ideológico comunista; es decir, los procedimientos

y métodos militares no son nuevos, solo resultan novedosos para las fuerzas armadas que tienen formación y pensamiento convencional.

Al respecto, resulta interesante mencionar que:

> "el marxismo no rechaza categóricamente ninguna forma de lucha. El marxismo no se limita, en ningún caso, a las formas de lucha posibles y existentes solo en un momento dado, admitiendo la aparición inevitable de formas de lucha nuevas, desconocidas de los militantes de un período dado, al cambiar la coyuntura social. El marxismo, en este sentido, aprende, si puede decirse así, de la práctica de las masas, lejos de pretender enseñar a las masas formas de lucha inventadas por 'sistematizadores' de gabinete". (Lenin, 1906)



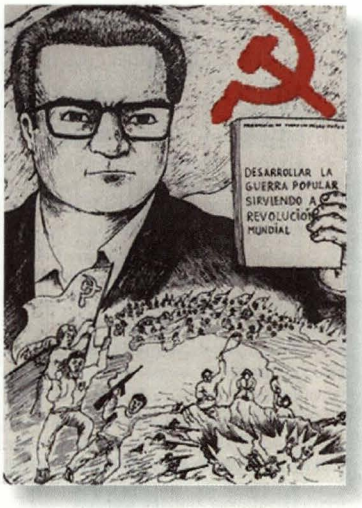
Iconografía senderista alusiva a desarrollar la guerra de guerrillas (tomado de la página Web del Partido Comunista del Perú - Sendero Luminoso).

Entonces debe quedar claro que por concepción ideológica los actuales remanentes senderistas también han aprendido de sus experiencias y en algunos casos han "evolucionado" en sus métodos o "formas de lucha". La derrota militar ha significado un revés y fue una situación prevista en sus planes, denominándola como "continuación de su defensiva" ya que:

> "Desde el punto de vista estratégico, solo el fracaso completo de una contracampaña puede calificarse de derrota, y aun en ese caso la derrota no es más que parcial y temporal, porque solo la destrucción total del Ejército Rojo puede ser considerada corno una derrota completa...". (Tse-tung, 1968, pp. 193-274)

Hoy han logrado "solucionar" su problema de conducción del partido, y también han aprendido de sus experiencias llevando sus "campañas" a ámbitos más allá de las acciones militares para lograr sus objetivos políticos:

- Emplean estrategias legales utilizando la legislación nacional e internacional a su favor y en desmedro de la moral de las FFAA.
- Uso de "agitación y propaganda" a través de distintos medios de comunicación (prensa radial, escrita, televisiva, Internet, etcétera).
- Apoyo de las ONG.
- Apoyo de y hacia la población, entre las más importantes.



Iconografía senderista sobre la guerra popular (tomado de la página Web del Partido Comunista del Perú - Sendero Luminoso).

El motivo de estas líneas es rescatar algunas experiencias a nivel táctico, que a pesar de ser "conocidas" y comentadas entre quienes hemos tenido la oportunidad de combatir al terrorismo, no han sido suficientemente difundidas entre el personal que actualmente se encuentra combatiendo, de tal manera que les sirva de base doctrinaria; recordemos que "la experiencia no es una ventaja sostenible en el tiempo" y ya que esta es "una estrategia sin tiempo", con mayor razón debemos tomarnos algunos minutos para comprender este "pensamiento militar", que puede parecer extraño para muchos de nosotros, pero que resulta de vital importancia para planear las operaciones contra este enemigo. Para aquellos que tuvieran dudas, es conveniente citar la siguiente idea contenida en los textos de estudio de los senderistas:

> "Ciertas personas sostienen un punto de vista erróneo, que ya refutamos hace tiempo. Afirman que solo es necesario estudiar las leyes de la guerra en general, o dicho más concretamente, que basta solo con seguir los manuales militares publicados por el gobierno reaccionario... No ven que esos manuales exponen únicamente las leyes de la guerra en general y, además, son copiados enteramente del extranjero. Si los copiamos y aplicamos al pie de la letra, sin el menor cambio de forma ni de contenido, seremos como quien 'se recorta los pies para que le quepan en los zapatos' y sufriremos derrotas. Argumentan: ¿Por qué no han de servirnos los conocimientos adquiridos en el pasado a costa de sangre? No comprenden que, si bien debemos apreciar la experiencia adquirida en el pasado a costa de sangre, debemos también apreciar la experiencia que hemos pagado con nuestra propia sangre". (Tse-tung, 1968, p. 195)

Considero que esta referencia, también debe ser objeto de profunda motivación por parte nuestra.

Quienes hemos tenido la oportunidad de tener en nuestras manos algún texto, panfleto o folleto de SL, podemos asegurar que la preparación de sus cuadros,

militar e ideológicamente, es prioritaria y se desarrollan conjuntamente, en ellos es común encontrar terminología empleada en el argot comunista para describir sus planes o acciones militares: base de apoyo revolucionaria, campaña de cerco y aniquilamiento, contracampaña, defensa activa y defensa pasiva; retirada estratégica; contraofensiva estratégica; concentración de las fuerzas; guerra de movimientos; guerra de decisión rápida y guerra de aniquilamiento, entre otros. La aplicación de estos conceptos en toda acción militar de Sendero Luminoso, parte de la premisa de respetar el primer principio básico "Preservar las fuerzas propias y destruir las del enemigo".

Independientemente del calificativo que merecen los senderistas, es necesario definir qué tipo de guerra estamos peleando: es cierto, combatimos contra delincuentes narcoterroristas que emplean en adición al terrorismo, métodos o tácticas de guerra irregular y guerra de guerrillas. Cuando hablamos de guerra irregular nos referimos tácticamente a la que se aparta de las enseñanzas doctrinales en el campo de batalla, con tendencia a la acción esporádica. Jurídicamente, la sostenida por combatientes irregulares que no respetan los usos o tratados internacionales sobre conducción de las hostilidades (Derecho Internacional Humanitario). En otras palabras guerra no convencional es la no sujeta a convenciones o tratados. La guerra de guerrillas es una forma de actuar tácticamente dispersa, con unidades de pequeña magnitud, en profundidad y sin frente definido.

Cómo se encuentra formado SL

De una manera muy simple y en su propia definición, SL habla de una construcción concéntrica de sus tres instrumentos:

a) Partido: Dirección de la OT-SL.

b) Ejército: Ejército Popular de Liberación (EPL), Ejército revolucionario de campesinos, obreros y estudiantes (EROCE).

c) Masas (frente): Frente Único Revolucionario.

El EPL o el EROCE, denominación adoptada en el Comité Regional Principal del Centro (CPRC), establecido en el área de los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAE) se encuentra conformado básicamente por:

1. Fuerza principal: fuerza con experiencia de combate, itinerante, encargada de las acciones principales.

2. Fuerza local: conformada por elementos locales quienes refuerzan a la principal para acciones de mayor envergadura en el área de la localidad.
3. Fuerza de base: conformada por las masas de las bases de apoyo, cumplen labores de vigilancia y soporte logístico.

Cabe indicar que bajo la concepción de ejército "popular", como ejército formado por el pueblo, todos forman parte de este y es considerado como el "pueblo" en armas. Para facilitar el entendimiento de esta idea es necesario definir qué es una base de apoyo revolucionaria.

Base de apoyo revolucionaria

Tal como se encuentra establecido en sus manuales, uno de los problemas fundamentales para desarrollar la guerra de guerrillas es el establecimiento de las bases de apoyo revolucionarias. Esta denominación ha cobrado actualidad por las declaraciones vertidas por el camarada "Martín" o "José" del Comité Principal Regional del Centro, el 2 de octubre del 2008, en Radio Huanta en el programa "Sin Fronteras", al referirse a Vizcatán:

> "... en esta campaña militar conjunta del Ejército y Policía reaccionarias, vienen a tomar las zonas de Torojocha, ubicado en la margen izquierda del río Mantaro, dentro de nuestra base de apoyo...
>
> ¿Por qué quieren destruir Vizcatán? a Vizcatán es razonable cuidarlo y defenderlo, Vizcatán es una base de apoyo democrática y revolucionaria de la guerra popular democrática del Perú...".

El término "base de apoyo revolucionaria" es de extracción maoísta y se define como:

> "las bases estratégicas en que se apoyan las fuerzas guerrilleras para cumplir sus tareas estratégicas y lograr el objetivo tanto de conservar y desarrollar sus fuerzas como de aniquilar y expulsar al enemigo. Sin tales bases estratégicas, no habrá nada en qué apoyarse para ejecutar las tareas estratégicas y alcanzar el objetivo de la guerra... sin bases de apoyo, la guerra de guerrillas no podrá durar mucho ni desarrollarse; estas bases constituyen precisamente su retaguardia". (Tse-tung, 1968, p. 92)

Para establecer una base de apoyo revolucionaria, es necesario buscar un área que cumpla por lo menos con estas condiciones:

1) Características del terreno favorables al Ejército revolucionario de campesinos, obreros y estudiantes (EROCE) y que dificulten las operaciones de las fuerzas reaccionarias o sea las fuerzas del orden (nosotros) (características geográficas).
2) Establecimiento de una *fuerza guerrillera* (EROCE) en el lugar.
3) Apoyo de las masas que permita el control del área y el incremento gradual del EROCE.
4) Soporte logístico.
5) Características económicas.

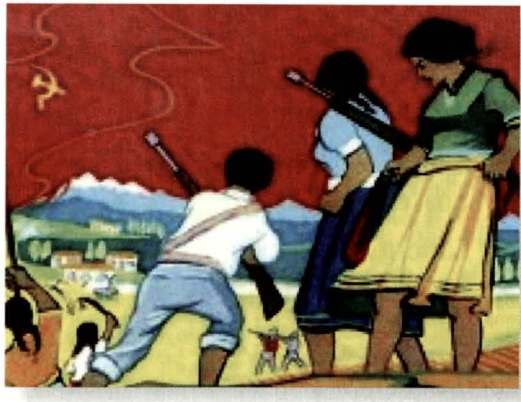
La consideración "el apoyo activo de la población, es la más importante... Esta condición implica la existencia de bases de apoyo" (Lenin, 1906, p. 234), dada esta condición se puede desarrollar cualquier otra, y obviamente se establece la relación existente entre población y bases de apoyo, con lo cual se aclara el significado de lo que dijo el delincuente narcoterrorista (DNT) "José" al referirse a Vizcatán.

Al respecto también es conveniente destacar la quinta condición: "características económicas"; en términos maoístas significa que hay que aprovechar la base económica de subsistencia preexistente, cualquiera que sean las condiciones económicas de la futura base de apoyo, por lo que resulta de vital importancia la política económica.

> "La política económica a seguir en las bases de apoyo guerrilleras debe basarse en ... la distribución racional de las cargas y la protección del comercio. Los órganos locales de Poder y las guerrillas nunca deben violar estos principios; de lo contrario, se verán afectados el establecimiento de las bases de apoyo y el mantenimiento de la guerra de guerrillas. La distribución racional de las cargas significa que 'quien tenga dinero, que contribuya con dinero', mientras los campesinos deben, dentro de ciertos límites, proporcionar cereales a las guerrillas...". (Tse-tung, 1968, p. 99)

Estas líneas ayudarán a comprender la selección de las zonas del Huallaga, VRAE y en particular del Vizcatán, así como el establecimiento de los vínculos con el narcotráfico.

Algunos conceptos para comprender las tácticas guerrilleras de SL



Iconografía senderista que motivaba la participación de mujeres y niños en la lucha armada (tomado de la página Web del Partido Comunista del Perú - Sendero Luminoso).

Tal como hemos mencionado, estas se basan íntegramente en la concepción maoísta con algunas excepciones, ya que también han evaluado los escritos del "Che" Guevara e incluso las "Memorias de la Campaña de la Breña" del Mariscal Andrés Avelino Cáceres. Empecemos por intentar explicar la relativización de los términos por parte de los senderistas; toda acción de guerra es ofensiva o defensiva y dado que todo es continuamente cambiante, pasar de una acción a otra es solo cuestión de tiempo, momento y oportunidad. Sin embargo esto no es dejado al azar sino se basa en la búsqueda y creación de condiciones favorables de manera constante.

Una vez entendido esto, es conveniente saber cómo definen nuestras acciones: toda operación ofensiva desarrollada por las FFAA y que comprometa sus bases de apoyo revolucionarias, es denominada como "campaña de cerco y aniquilamiento", en abierta alusión a lo escrito por Mao Tse-tung para nombrar las operaciones que realizaban el ejército japonés y el ejército nacionalista del Kuomintang contra sus fuerzas. A toda campaña de cerco y aniquilamiento siempre se opone una "contracampaña", que tiene como consigna principal conservar sus fuerzas y esperar el momento propicio para derrotar al enemigo, razón por que las operaciones defensivas cobran para los senderistas particular importancia, pero en este punto cabe destacar que esta idea se encuentra orientada a desarrollar una defensa activa:

> "La defensa activa se denomina también defensa ofensiva o defensa por medio de combates decisivos ... Solo la defensa activa es una defensa verdadera que tiene por objetivo pasar a la contraofensiva y a la ofensiva. Por lo que yo sé, no hay obra militar de valor, ni jefe militar con alguna inteligencia, antiguos o contemporáneos, de China o del

> extranjero, que no se opongan a la defensa pasiva, en lo estratégico y en lo táctico. Solo un completo imbécil o un loco podría considerar la defensa pasiva como un talismán". (Tse-tung, 1936, p. 224)

La campaña de "cerco y aniquilamiento" tiene la característica de ser ofensiva y actúa en líneas exteriores, teniendo como referencia el terreno de la base de apoyo revolucionaria, mientras que la "contracampaña" es de naturaleza defensiva y actúa en líneas interiores. Las características del terreno y la dispersión del EPL senderista, conformado por compañías pero que habitualmente opera por columnas, obligan a realizar operaciones convergentes desde varios puntos de aproximación y en forma simultánea. Esta situación ya ha sido prevista por los DDNNTT-SL, quienes ante los indicios de una operación de las fuerzas del orden inician la "preparación de la contracampaña", consistente en avituallamiento de víveres y munición, preparación del terreno, entrenamiento de la fuerza, acondicionamiento de bases temporales, etc. Y lo que resulta más importante es la dispersión para la contención y hostigamiento de las fuerzas del orden en cada dirección de aproximación y a la vez agrupándose o reforzando en torno a una sola de estas "unidades", la que será el objetivo principal por medio de ataques de "decisión rápida", esto a cargo de la "fuerza principal".

Los ataques de "decisión rápida" por lo general se realizan sobre fuerzas en movimiento, en rutas de paso obligado. Basados en la doctrina maoísta los DDNNTT-SL adoptan la siguiente definición y curso de acción:

> "por la que el enemigo debe pasar, caer repentinamente sobre él mientras se halla en movimiento, cercarlo y atacarlo antes que se dé cuenta de lo que sucede, y concluir con rapidez la batalla. Si el combate marcha bien, podemos aniquilar todas las fuerzas enemigas, o la parte mayor o menor de esas fuerzas; y aun si el combate no se desarrolla muy bien, de todos modos podremos ocasionar severas pérdidas al enemigo. Es así como debemos actuar en cada uno de nuestros combates". (Tse-tung, 1968, p. 165)

Con esto los senderistas buscan convertir las operaciones de nuestras FFAA en multitud de pequeñas y separadas "contracampañas de cerco y aniquilamiento", que ejecutaría la fuerza principal del EPL contra las propias fuerzas del orden.

Lo destacable y peligroso de esta idea es el hecho de la plena conciencia de la situación para crear condiciones favorables por parte de los elementos terroristas:

> "La decisión rápida no se puede obtener solo con desearla; requiere muchas condiciones concretas. Las principales son: prepararse bien,

> no dejar escapar el momento oportuno, concentrar una fuerza superior, emplear la táctica de cerco y de movimientos envolventes, elegir un terreno favorable y atacar a las fuerzas enemigas cuando están en marcha o cuando se han detenido pero no han consolidado todavía sus posiciones. Sin estas condiciones es imposible conseguir la decisión rápida en una campaña o combate". (Lenin, 1906, p. 267)

Este párrafo claramente deja entrever los aspectos de preparación y entrenamiento en los que inciden los DDNNTT-SL, enfocados en varios aspectos de importancia, tal como se puede apreciar en un "examen" preparado para el camarada "Willy".

En caso de que los resultados de las operaciones sean favorables a las FFAA, logrando establecerse o permanecer en el terreno de la base de apoyo senderista en condiciones ventajosas, el curso de acción más probable es que actúen de manera inversa, es decir, dejar una pequeña fuerza senderista en el terreno para fijar y hostigar a las fuerzas del orden, mientras la fuerza principal o parte de ella rompe el cerco para desplazarse hacia sus "líneas exteriores" o sea nuestras líneas interiores o retaguardia con la finalidad de realizar alguna acción importante. Recordemos la emboscada de Tintaypunco en Huancavelica el 9 de octubre del 2008 con el lamentable resultado de 14 bajas, mientras estaba en ejecución la Operación "Excelencia" en el VRAE.

Como hemos podido observar, en su forma más simple, las operaciones que desarrolla SL con sus respectivas y múltiples variantes pueden estar comprendidas en los conceptos de "ofensiva dentro de la defensiva" marcada por la defensiva o defensa activa, "operaciones de decisión rápida dentro de la guerra prolongada" ya descritas detalladamente y "líneas exteriores dentro de líneas interiores" claramente ilustradas con el ejemplo de Tintaypunco, todo esto contemplado en los *Problemas Estratégicos de la Guerra de Guerrillas contra el Japón* (Tse-tung, 1968) que son materia de estudio por los senderistas. Si tuviera alguna duda observe los escritos encontrados en el campamento de "Bidón", durante las acciones en el Vizcatán.

Para ampliar un poco más estas ideas, debemos considerar que la guerra de guerrillas desarrollada por el EPL bajo la óptica senderista cumple dos tareas primordiales el "desgaste" y el "aniquilamiento". La "guerra de desgaste" es conocida por nosotros y está orientada a mermar las capacidades para sostener operaciones, provocando el consumo y pérdida de ingentes recursos que permiten el desarrollo de las mismas, es una tarea secundaria. La tarea principal es la "guerra de aniquilamiento", SL considera que solo aniquilando las fuerzas

vivas del enemigo se pueden aplastar las campañas de "cerco y aniquilamiento" y ampliar las bases de apoyo revolucionarias. Causar bajas al enemigo es un medio para aniquilarlo, de otro modo no tendría ningún objeto.



Iconografía senderista sobre practicas de ajusticiamiento (tomado de la página Web del Partido Comunista del Perú - Sendero Luminoso).

> "En una guerra contra un enemigo poderoso, las operaciones encaminadas solo a derrotarlo no pueden decidir radicalmente el desenlace de la guerra. En cambio, una batalla de aniquilamiento produce inmediatamente un gran impacto sobre el enemigo, sea este quien fuere. En una riña es mejor cortarle un dedo al adversario que herirle en los diez; en una guerra, es preferible aniquilar una división enemiga que derrotar a diez". (Lenin, 1906, p. 269)

En este sentido, procurando interpretar el pensamiento guerrillero senderista, la guerra de aniquilamiento es una guerra de desgaste. Para poder sostener una guerra prolongada el método principal que empleará SL es desgastar al enemigo procurando aniquilar sus fuerzas. Quienes tienen mando de tropa deben darle a esta afirmación su debido valor y significado.

Algunas tácticas y estratagemas senderistas

Entendida la manera básica doctrinal con la que combate SL en el Vizcatán, súmele el componente ideológico y empecemos por algunas ideas y consideraciones tácticas básicas, hágalas suyas:

1. En la guerra de guerrillas el "apoyo" no existe, por la sencilla razón de que SL solo ataca tropas aisladas. Aun si existiera la posibilidad de algún apoyo, se debe recordar que siempre estará en peligro de caer en una trampa mortal (emboscada).
2. Quien se mueve previsiblemente más se desgasta y se expone, quien está desgastado será atacado en cualquier momento (sea predeciblemente impredecible).

3. Normalmente SL ataca en dos ocasiones:
   a. Cuando la tropa se encuentra en inferioridad de condiciones (numéricamente, indisciplinada, desorganizada, etcétera).
   b. Cuando la tropa comete un error táctico, es decir, cuando cae en señuelos.

Las estratagemas o engaños que vamos a enunciar forman parte de los manuales de guerrillas utilizados por casi todas las organizaciones irregulares comunistas, y son un extracto de lecciones, libros y experiencias aprendidas[1]; tómelos en cuenta, la vida de nuestros soldados puede depender de ellos.

Estratagema OT-SL N° 1: "Amagar para lograr incredulidad"

- Habituar a la tropa para que se aliste contra un ataque que tal vez nunca llegará, con el fin de llevarla a un desgaste psicológico y lograr que baje la guardia para luego atacarla.
- La organización narcoterrorista (ONT) SL puede dejar filtrar "voluntariamente" sus planes que deberían estar secretos (ej. atacar una base).
- Una tropa que se prepara demasiado se cansa y se tranquiliza peligrosamente.
- Cuando todo está "previsto" es fácil caer en la negligencia.

Recomendaciones para las fuerzas del orden (FFOO)

- Evitar la rutina en las bases.
- Mantener el más alto grado de alistamiento.
- Analizar la información que se recibe.
- Evitar el desgaste de personal.
- Realizar continuos ejercicios de ataque a la unidad.
- Evitar que los puestos sean dotados por personal que no ha sido capacitado.
- Proveer armamento, municiones y aspectos logísticos necesarios.

Estratagema OT-SL N° 2: "Atacar al débil, nunca al fuerte" (ganar primero, combatir después)

- El enemigo nunca ataca a las unidades fuertes y bien establecidas, siempre lo hace a las unidades aisladas, débiles e indisciplinadas (nos referimos a la disciplina táctica de ruido, luz, desperdicios, etcétera).

Recomendaciones para las FFOO

- Entrenamiento y capacitación.
- Mostrar debilidad en la parte más fuerte y fortaleza en la parte más débil.
- Evitar el aislamiento de las unidades.
- Evitar el envío del personal NO capacitado, en las operaciones donde el contacto es inminente.



Delincuentes terroristas integrantes de Sendero Luminoso en una zona del VRAE.

Estratagema OT-SL N° 3: "Pelear con las armas del enemigo" (matar con cuchillo prestado)

- Obtener armas, munición, equipos y planes mediante emboscadas.
- Hacer que la tropa le facilite lo que ella necesita (compras de munición, armamento).
- Buscar que la tropa cumpla sus deseos a la fuerza (coacción).
- Propiciar problemas internos dentro de la tropa.
- ¿Compra los planes militares? ¿Información?
- Buscar "amigos" en la tropa.

Recomendaciones para las FFOO

- En el momento de las incorporaciones y selección del personal para el servicio militar voluntario, incrementar y exigir el estudio de seguridad.

- Después de que el personal ingrese a los institutos armados (IIAA), desarrollar su lealtad, fomentando el liderazgo en todos los escalones de comando.
- Incrementar la labor de contrainteligencia en las unidades.

Estratagema OT-SL N° 4: "Esperar que la tropa se debilite"

- No atacar, esperar que la tropa se debilite.
- Cuando el fuerte se debilita, el débil se fortalece.
- El que espera se tranquiliza, el que se mueve se desgasta.
- Llevar la tropa a mi territorio y no ir al suyo.
- Responder a sus movimientos sin moverme.
- Teoría de la guerrilla:
  - Si la tropa avanza, retrocedemos.
  - Si la tropa se detiene, nos alertamos.
  - Si la tropa se cansa, la atacamos.
  - Si la tropa huye, la perseguimos.
- Buscar por medio del desgaste las condiciones para la victoria final.
- La guerra de movimientos tiene por objeto el aniquilamiento del enemigo.
- Combate en retirada para llevar la tropa a su territorio, para dar los golpes.

Recomendaciones para las FFOO

- Utilizar correctamente la inteligencia de combate.
- Realizar un estudio detallado de las informaciones obtenidas en el área.

Estratagema OT-SL N° 5: "Hacer ruido a la izquierda y atacar a la derecha" (fingir ir hacia el este, atacar por el oeste)

- Mostrar el ataque por la dirección que no va a venir.
- Mostrar el ataque secundario como el ataque principal.

- Hacer ruido sobre un objetivo secundario para luego atacar el objetivo principal por sorpresa.
- Provoca un gran efecto psicológico en la tropa y debilitar su poder de combate.
- La ONT se aproxima en tres grupos, con un grupo hostiga, con los otros dos busca el aislamiento y aniquilamiento o copamiento.

Recomendaciones para las FFOO

- Conocimiento del *modus operandi* del enemigo.
- Estar preparado para cualquier clase de ataque, esmerando el entrenamiento.
- Enseñar a la tropa a combatir a la guerrilla actual.



Ataque senderista sobre convoy policial
Fuente: diario *Jornada* de Ayacucho.

Estratagema OT-SL N° 6: "Dos amagues y luego un golpe"

- Engañar una vez y atacar otra.
- Un hostigamiento, otro hostigamiento y luego un ataque.
- La principal técnica son los rumores infundados.
- Engañar un tiempo y luego golpear.
- Lanzar un falso ataque, luego un ataque verdadero.

Recomendaciones para las FFOO

- Analizar la situación y no precipitarse en una acción.
- Disciplina de fuego.
- Entrenar a la tropa y mantenerla en alto grado de alistamiento.
- Evitar la rutinización de movimientos.

Estratagema OT-SL N° 7: "Un golpe sigue a otro golpe"

- El ataque principal va por la retaguardia.
- Una táctica esconde otra táctica.
- Una trampa esconde otra trampa.
- Un ataque esconde otro ataque.
- Ellos se dividen en tres: fuerza principal, local y de base:
  - la fuerza principal ataca con toda la potencia y por sorpresa,
  - la fuerza principal ataca, la local y de base refuerzan,
  - la fuerza local emprende el combate, la principal lo decide.

Recomendaciones para las FFOO

- Respete los procedimientos "no caiga en emboscadas".
- Preparémonos si tenemos que lamentar bajas, la acción no acaba ahí. Sí tenemos heridos en base, el objetivo principal son las aeronaves de evacuación; si es durante el patrullaje, serán las patrullas que vienen a reforzar o la propia patrulla afectada al replegarse por "la misma ruta de ingreso".
- Seleccionar adecuadamente las bases de patrulla, empleando al máximo dispositivos pirotécnicos, trampas y elementos de observación nocturna.
- Seguridad perimétrica de las instalaciones con excelentes planes de reacción.
- Adiestramiento continuo en empleo de las armas, hasta ser un experto.
- Asegurar las comunicaciones.
- Disciplina de fuego.
- Máximo empleo de armas de apoyo.
- Mantener la moral, preocupándose por el bienestar del combatiente.

Estratagema OT-SL N° 8: "Aquí no pasa nada" (ocultar la daga tras una sonrisa)

- Hacer creer a la tropa que no pasa nada, que todo está normal, que el área está tranquila, mientras se prepara el ataque.
- El objetivo es tranquilizar a la tropa ingenua.

- Disimular la fuerza y la potencia bajo una cara de debilidad.
- Crear la confianza en la tropa para golpearla.

Recomendaciones para las FFOO

- Mantener al personal entrenado con ejercicios de tiro, zafarranchos de ataque.
- Realizar reconocimientos del área evitando la inactividad y la rutina.
- Programación de horarios flexibles.
- Mantener la información de inteligencia actualizada.
- Mantener a todo el personal adoctrinado sobre posibles ataques enemigos.



Helicóptero M-17 del Comando Especial del VRAE, después de ataque senderista durante evacuación de heridos, octubre 2008 (foto del autor).

- Entrenamiento constante sobre planes de reacción y de fuego de apoyo.

Estratagema OT-SL N° 9: "Sacrificar poco para ganar mucho" (dejar una prenda para salvar la carreta / sacrificar el ciruelo por el melocotonero)

- Procurar que en el combate caigan los menos veteranos, mientras que la tropa pierda sus mejores combatientes.

Recomendaciones para las FFOO

- Usar toda la capacidad de la unidad contra el enemigo guardando disciplina de fuego.
- Siempre considerar el apoyo de fuego aéreo y medios de evacuación médica.
- Tener reserva de munición suficiente, disciplina de fuego y actitud mental positiva hacia el combate.

Estratagema OT-SL N° 10: "Todo vale"

- Aprovechar el más mínimo error de la tropa para golpearla.
- De la suma de pequeñas victorias, se llega a la victoria final.
- El éxito llega después de pequeños éxitos sucesivos.
- Quien juega el todo por el todo en guerra, el todo pierde.
- Una pequeña debilidad de la tropa es una ventaja para la guerrilla.
- En tiempo de victoria, las ventajas crecen a poco costo.

Recomendaciones para las FFOO

- Analizar los casos tácticos para ver los errores del enemigo y difundir las "lecciones aprendidas".
- Las tropas deben estar enteradas de los resultados operacionales y explotar el éxito.
- Emplear adecuadamente todos los medios de apoyo y multiplicadores de combate disponibles. Esto es una adecuada "economía de esfuerzo".
- Seguirlos golpeando cada vez con más fuerza.

Estratagema OT-SL N° 11: "Obligar al enemigo a mostrar sus planes" (golpear la hierba para asustar a la serpiente)

- Obligar a la tropa a mostrar sus planes sin que la guerrilla exponga los suyos.
- Mientras la tropa muestra sus intenciones, la guerrilla prepara sus planes con el mayor secreto.
- Con el hostigamiento se conoce los planes de defensa de las tropas y a la vez las desgasta.
- Después de un reconocimiento a la tropa, la acción guerrillera es más fácil.
- La sorpresa crea duda e incertidumbre.

Recomendaciones para las FFOO

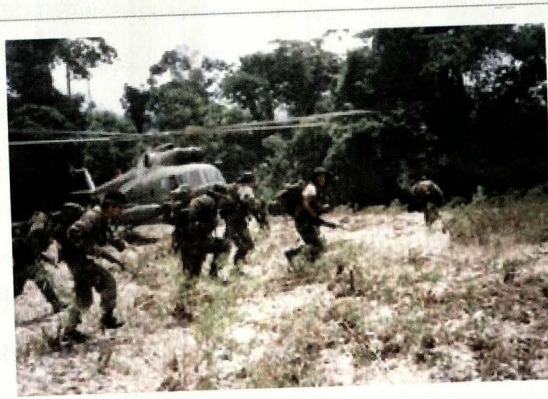
- Hacer salir al enemigo para comprometerlo, tomando la iniciativa.
- Actuar con serenidad para evitar cometer errores.

- Capacitación y concientización del personal de inteligencia.
- Concientizar al personal, realizando trabajos psicológicos para el dominio del miedo.

Estratagema OT-SL N° 12: "Emplear agentes desechables"

La guerrilla dice:

- El hombre que es capaz de actuar solo, no se deja utilizar.
- Una persona que parece inepta dará resultados a bajo costo.
- Emplea niños, ancianos, personas que no despiertan sospecha en las tropas para que obtengan inteligencia.



Patrulla de combate de Marina de Guerra en operaciones de lucha contra delincuentes terroristas (foto del autor).

Recomendaciones para las FFOO

- Concientizar a la población civil para colaborar en labores de inteligencia militar.
- Desconfiar de personas que supuestamente no ofrecen riesgo para nuestras operaciones.
- Incrementar el sistema de inteligencia militar.

Estratagema OT-SL N° 13: "Obligar a la tropa que salga de su fortaleza" (atraer al tigre fuera de las montañas)

- Ponerle un "cebo" a la tropa para sacarla a un terreno desconocido donde se desgaste para luego golpearla.
- El terreno desconocido siempre será desfavorable para la tropa.
- Paciencia y luego utilizar el señuelo.
- Avanzar a la ligera siempre representara una dificultad, hay que tener el valor de retroceder.
- Atacar las posiciones fuertes será una mala decisión; lo mejor es conseguir que la tropa entre en la zona de influencia de la guerrilla.

Recomendaciones para las FFOO

- Buen análisis de la información de inteligencia.
- Excelente entrenamiento del personal.
- Evitar a toda costa ser canalizado.
- Sea predeciblemente impredecible.
- Fingir ir hacia el Este, atacar por el Oeste.
- No transitar continuamente por áreas conocidas, buscar vías adyacentes y no caer en la rutina.
- Tener un avance táctico, aplicando todas las normas de seguridad.
- Retroceder y organizar el repliegue en caso necesario.

Estratagema OT-SL N° 14: "Obtener la victoria sin combatir"

La guerrilla dice:

- El que huye no quiere pelear.
- El acosado pelea hasta buscar su sacrificio.
- Ganar sin combatir = derrotar sin pelear.
- La tropa acosada pelea, cuando tiene la oportunidad de huir huye, no pelea y se entrega, es decir es derrotada sin entrar en combate.
- Es mejor tener al enemigo muerto que prisionero.
- La máxima victoria es derrotar sin combatir.

Recomendaciones para las FFOO

- Efectuar campañas mediáticas, procurando afectar su moral, criticando sus nexos con el narcotráfico y corrupción, así como sus métodos terroristas.
- Ofrecer recompensas por información.
- Motivar al personal de nuestra FFAA, mediante incentivos, condecoraciones y menciones por su desempeño en operaciones.
- Retomar las relaciones con los comités de autodefensa y comunidades nativas.

- Integrarse con las comunidades, ganarse el apoyo de la población.
- Analizar la información que se obtenga de los elementos terroristas capturados.



Delincuentes terroristas integrantes de Sendero Luminoso en una zona del VRAE. Fuente: diario "Jornada" de Ayacucho

Estratagema OT-SL N° 15: "Cambiar un centavo por un sol" (fabricar un ladrillo para obtener jade)

- Entregar documentos que para SL no tienen valor, pero para las tropas es motivo de orgullo.
- Entregar material viejo o en mal estado.
- Entregar material que no aporta nada para la guerra.
- Entregar información desactualizada.
- Entregar campamentos viejos e inutilizados.
- Sacrificar guerrilleros sin experiencia.
- Las cosas pequeñas y sin valor serán siempre un cebo.
- Hay que enloquecer de orgullo a la tropa regalándole victorias pequeñas.
- Entregar "arrepentidos" o "capitulados" con armamento, quienes quedan trabajando como guías de la tropa, se cambia un fusil por una red de inteligencia: "buen negocio".

Recomendaciones para las FFOO

- Análisis adecuado de las "posibilidades del enemigo", para realizar un adecuado planeamiento.
- Obtener inteligencia actualizada.
- Contar con una red de inteligencia y adecuada contrainteligencia.
- Entrenar a la tropa en estos procedimientos y engaños.
- Darle a cada "triunfo" su verdadero valor.

- Buscar la forma de cómo obtener información y el personal capacitado para sacar el mayor provecho de esta.
- Buscar y designar al personal idóneo para combatir en este tipo de conflicto.
- Analizar la reacción y la forma de actuar de los comandantes (perfil) en todos los niveles.

Estratagema OT-SL N° 16: "Muerto el jefe, ejército perdido" (cuando el árbol cae, los monos se dispersan)

- Atacar al centro de gravedad de las unidades militares.
- Si cae el comandante, el pánico se apodera de la tropa.
- Para tumbar al comandante es necesario centrar la operación en él.
- Crearle problemas al comandante o buscarle argumentos para que vaya a la cárcel.
- Hay que atacar el corazón del dispositivo enemigo.
- Hacer limpieza periférica, luego penetrar con fuerza, hacer ruido por la izquierda y atacar por la derecha.

Recomendaciones para las FFOO

- Actitud de liderazgo en todos los niveles.
- Adecuada cadena de liderazgo y sucesión de la cadena de mando a todo nivel.
- Buen planeamiento, ensayo y conducción.
- Utilizar la inteligencia de combate, no actuar a la defensiva ni subestimar al enemigo.

Estratagema OT-SL N° 17: "Cegarlo para atraparlo"

- Alimentar conflictos en la tropa para que se debilite y luego atacarla.
- Fomentar el chisme, el rumor, el miedo, el desorden, la corrupción, la indisciplina, la desconfianza, la duda, la incertidumbre, etcétera.
- Cuando en la tropa existen conflictos esta es débil y fácil de atacar.

- Cuando hay conflictos en la tropa hay dudas para salir a combatir.
- Sacar partido de las debilidades.
- Tropas con conflictos internos son tropas que no quieren pelear.

Recomendaciones para las FFOO

- Conocer bien a los integrantes de la tropa para evitar infiltraciones.
- Utilizar la contrainteligencia.
- Evitar conflictos internos utilizando la motivación e incidiendo en el bienestar de la unidad.
- Mantener al personal consciente de los métodos y situaciones que utiliza el enemigo.
- Promover el trabajo de equipo.
- Conocimiento del enemigo por parte de la tropa.

Estratagema OT-SL N° 18: "Nada de pánico"

- En el combate, mantener el ímpetu, el dispositivo, responder siempre y jamás improvisar.
- Conservar siempre la apariencia táctica, operativa y estratégica.
- Enviar personalidades con informaciones alarmantes directamente al comandante.
- Nada de pánico, cuando la guerrilla va a atacar jamás informa.
- En caso de caos, mostrar tranquilidad y calma.

Recomendaciones para las FFOO

- Cabeza fría, mantener la calma en todo momento.
- Actuar con la certeza, lógica y conciencia que dan el entrenamiento y el estudio.
- Confirmar las informaciones y no actuar ante simples rumores.
- Estar en grado de alistamiento total.

Estratagema OT-SL N° 19: "Atención a los arrepentidos o capitulados"

- Un "capitulado" (arrepentido) en nuestras filas no vale nada, pero en las filas del enemigo es un rey.
- Los disidentes de la tropa pueden ser aliados de la guerrilla y empleados contra la misma tropa (reclutamiento de personal con preparación militar).
- Un hombre que no tiene nada que perder pone en peligro a muchos.
- Es necesario controlar a nuestros arrepentidos para que no se alíen con el enemigo.

Recomendaciones para las FFOO

- Evitar los resentimientos institucionales.
- Conocer y evaluar a nuestra tropa.
- Crear nuevas oportunidades y mejores garantías al personal.
- Velar por el bienestar de la tropa.

Estratagema OT-SL N° 20: "Perro que ladra no muerde" (hacerse el tonto sin dejar de ser listo)

- Poner cara de ignorante o ingenuo hasta el momento de actuar.
- El loco y acelerado siempre pierde, el calculador con cara de idiota siempre gana.
- No muestre sus capacidades, no importa que el mundo lo ignore.
- No actuar es igual a guardar los planes.

Recomendaciones para las FFOO

- No confiar en las calmas aparentes y en las informaciones repentinas.
- Actuar confirmando y analizando las informaciones.
- No acelerarse a cumplir una misión.
- Actuar con sigilo previniendo que nos observan y nos hacen inteligencia.
- Mantener la compartimentación dentro y fuera de las instalaciones militares.

Estratagema OT-SL N° 21: "La victoria fácil"

- Cree la ilusión de una victoria fácil, llevándolos lejos de su base, lejos de todo apoyo.
- La victoria fácil tiene por objetivo llevar a la tropa lo más lejos posible de su base y de algún apoyo.

Aquí lo más importante es crear ilusión:

- La tropa ilusionada cumple las órdenes sin que se las den, no siente miedo, no hace caso al rumor y va derecho a la muerte.
- Mostrarse y luego huir para provocar una persecución y así llevar a la tropa a una trampa mortal.

Recomendaciones para las FFOO

- Siempre piense con malicia y prevea la peor situación.
- Ejercite pensar como el enemigo.
- Obviar las presiones del comandante por la obtención de resultados inmediatos.
- Preparación y entrenamiento.
- Conocer el accionar enemigo.
- Conferencias y reuniones periódicas con la tropa.

Estratagema OT-SL N° 22: "Engaño de engaños"

- El engaño se presenta en una situación dudosa.
- Aparentar normalidad para esconder la trampa y luego atacar por sorpresa.
- En momentos de dificultad, mostrar debilidad para esperar que el enemigo baje la guardia.

Esto se llama trampa de trampas, engaño de engaños.

- Las mujeres y niños son los mejores actores.

Recomendaciones para las FFOO

- Evitar que transite personal no autorizado por las instalaciones militares.

- Instruir al personal sobre este tipo de engaños.
- Convertir a la población civil en nuestra fuente de información, y no la del enemigo.
- Planear actividades con los jóvenes y niños de la jurisdicción.
- Intensificar la contrainteligencia.

Estratagema OT-SL N° 23: "El espía doble"

- Enviar agentes secretos para que hagan alianzas con la tropa.
- Un agente doble puede transmitir información falsa de la manera más creíble.
- De todos los tipos de agentes secretos, el agente doble es el más peligroso (Sun Tzu).

Recomendaciones para las FFOO

- Mantener controlados a los informantes.
- Mantener en constante evaluación a los informantes.
- No permitir a los informantes que visiten las unidades.
- Capacitación al personal de inteligencia y contrainteligencia.
- Mantener el número necesario de agentes de inteligencia.
- Infiltración de personal capacitado en la población civil.
- Efectuar una evaluación rigurosa de los "arrepentidos" o "capitulados".

Estratagema OT-SL N° 24: "Amarrar al enemigo" (retirar la escalera después de haber subido)

- Cuando la tropa es muy superior y numerosa, hay que buscar actividades que la amarren y no le permitan su libertad de acción.
- Procurar el debilitamiento de la tropa para que sea frágil a cualquier golpe.
- Producir un engaño para amarrar la tropa y otro para atacarla.
- Hay que buscarle compromisos a la tropa en todas las direcciones.

Recomendaciones para las FFOO

- Buscar al enemigo y atacarlo en su lugar de descanso.
- Evitar el malgaste de la fuerza en operaciones que no lo requieran.
- Fortalecer los medios de inteligencia humana y de combate.
- Mantener la economía de fuerzas.
- No ceder la iniciativa.

Estratagema OT-SL N° 25: "La concentración y la dispersión"

- Se trata de maniobrar de acuerdo al dispositivo del enemigo.
- Si la tropa está concentrada, hay que atacarla en forma aislada con pequeños grupos en diferentes direcciones.
- Si la tropa está dispersa, se golpea unidad por unidad con toda la fuerza concentrada.
- A una tropa concentrada se ataca con dispersión, a una tropa dispersa se ataca con concentración.
- Se emplea la concentración para golpear, la dispersión para huir y nuevamente la concentración para golpear.

Recomendaciones para las FFOO

- No perder la unidad de mando.
- Conocer cada uno de los movimientos y estrategias utilizadas por el enemigo.
- Mantener la disciplina.
- Mostrar fortaleza en las posiciones defensivas.
- Alto entrenamiento y nivel de alistamiento.
- Adecuado análisis de la inteligencia de combate (táctica).

Estas líneas han sido escritas con la convicción de que serán solo el inicio de un manual extenso y detallado, esperamos haber contribuido con este propósito en memoria de todos aquellos que han dado la vida por la pacificación de nuestro país.

Para el soldado de tierra, mar y aire –quien viste el uniforme con honor, digno heredero de su tradición y gloria– con respeto, estos últimos consejos: actúa siempre con un tanto de prudencia, un tanto de audacia; con audacia podrás intentarlo todo pero no podrás lograrlo todo, prepárate con convicción y entusiasmo para la guerra, ten siempre presente que en ella está en juego más que tu vida y la de los tuyos; comprendiendo esto te darás cuenta de que todo esfuerzo nunca será vano.

Recuerda estas dos máximas: nadie quiere ser liderado por un ignorante, y si una situación te sorprende con el cerebro vacío, entonces será demasiado tarde; ir a la acción ignorando qué es lo que se requiere de cada uno de nosotros es tan desastroso como ir al combate sin municiones. ¡Acción y Valor!

Referencias

1 Parte de esta información fue proporcionada de manera verbal y escrita por los oficiales de la Infantería de Marina Colombiana, capitán de navío Germán Ussa y Capitán de Fragata Gustavo Gazabán Ordosgoitia, durante el intercambio de opiniones profesionales.

Bibliografía

Cáceres, A.A. (1986). *Memorias del mariscal Andrés A. Cáceres (1836-1923).* Lima: Editorial Milla Batres.

Carwell, C. E. (1906). *Guerrillas: Manual Táctico para Soldados Imperiales.*

Guzmán, A. (1980, 19 de abril). Somos los Iniciadores. Discurso de dado en la clausura de la I Escuela Militar (ILA 80).

Lenin, V.I. (1906, 30 de septiembre). "La Guerra de Guerrillas". En *Proletari,* (5). Biblioteca de Textos Marxistas.

Marxists Internet Archive Movimiento Popular Perú de Alemania, consultado el 20 de noviembre 2009 en: http://www.marxists.org/espanol/indice.htm

Nguyen Giap, V. (1964). *Guerra del pueblo, ejército del pueblo.* La Habana: Editora Política.

Strong, S. (1992). *Sendero Luminoso: el movimiento subversivo más letal del mundo.* Lima: Perú Reporting.

Tse-tung, M. (1968). *"Problemas Estratégicos de la Guerra Revolucionaria de China". Obras Escogidas de Mao Tse-tung. Tomo I.* Pekín: Ediciones en lenguas extranjeras.

Tse-tung M. (1968). "Sobre la Guerra Prolongada", *Obras Escogidas de Mao Tse-tung, Tomo II.* Pekín: Ediciones en lenguas extranjeras.